

I. 事業の実績

本協会は、定款に定める目的及び事業に従い、令和3年度は次の事業を実施した。

1. 市町村に対する資金貸付事業（定款第4条第1項第1号）

足利市等6市1町1組合が行った施設整備事業等に対し、1,647,100,000円の長期貸付を行った。償還期限については、12年以内（うち据置期間2年）又は15年以内（うち据置期間3年）であり、市町等の選択に応じ、5月又は3月に貸付を実施した。貸付利率は、年0.1%で、全額本協会資金によるものである。

貸付の内訳については、別紙1（10～11ページ）のとおりである。

2. 市町村振興宝くじ収益金の交付事業（定款第4条第1項第2号）

○ハロウィンジャンボ宝くじ交付金

市町の振興を図るため市町が行う地方財政法第32条の事業に対し、ハロウィンジャンボ宝くじの収益金276,271,000円（本県への配分額276,265,100円及び配分額の運用利息等5,900円）を全市町へ交付した。

（交付基準：均等割1/2・人口割1/2）

交付金の内訳については、別紙2（12ページ）のとおりである。

3. 市町村の振興に資する事業に対する助成事業（定款第4条第1項第3号）

(1) 防災・救急体制の充実強化・高度化を図るため、県と市町が連携及び共同で行う事業を支援するため、次の事業を行った。

ア 栃木県防災行政情報通信ネットワークシステムにおける専用回線使用料及び保守料の助成（事業費：3,416,625円）

災害時における映像受信装置及び気象情報端末装置を通じ、初動体制の確立や応急復旧等を迅速かつ適切に実施する上で必要な同システムの専用回線使用料及び保守料の市町負担分について、助成を行った。

イ 消防救急無線デジタル化支援事業（事業費：32,142,680円）

県内市町が共同整備する消防救急無線の共通波設備の維持管理費に対し、助成を行った。

(2) 設立団体活動への助成（事業費：11,938,750円）

栃木県市長会及び栃木県町村会が行う市町自治の振興、行政運営の合理化及び財政の健全化を図るための活動に対し、助成を行った。

4. 市町村職員等人材育成事業（定款第4条第1項第4号）

当面する行財政の重要課題について理解を深め、多様化する住民ニーズに即した市町行政が推進できるよう、市町等職員の育成を支援するため、次の事業を実施した。

(1) 研修事業

ア 副市町長等研修会（事業費：461,481円）

首長を補佐し、職員を統括指揮する重要な立場にある副市町長を対象に、市町をめぐる重要課題とその対応方策について専門的な研修会を開催した。

令和3年11月5日 於：栃木県自治会館（出席者 26名）

対象：県下全副市町長等

講演：「デジタル化、SDGsをテコとした地域経営」

株式会社ローカルファースト研究所 代表取締役 関 幸 子 氏

イ 初当選市町議会議員研修会（事業費：217,351円）

栃木県市議会議長会及び栃木県町村議会議長会との共催により、初当選の議会議員を対象とした研修会を開催した。

令和3年7月27日 於：栃木県自治会館（出席者 29名）

対象：令和元年7月以降初当選の県下市町議会議員等

講演：「議員のあり方と政治倫理」

株式会社地方議会総合研究所 代表取締役 廣 瀬 和 彦 氏

ウ 監査委員研修会（事業費：274,702円）

市町財務のチェック機関である監査委員を対象に、監査体制の充実と監査委員の能力向上に寄与することを目的として研修会を開催した。

令和3年11月12日 於：栃木県自治会館（出席者 63名）

対象：県下全市町監査委員及び監査委員事務局職員

講演：「自治体内部統制～事務の適正化と業務水準の向上を目指して～」

公認会計士 横 田 慎 一 氏

エ 市町職員等研修（事業費：23,183,106円）

市町の中核職員となる幹部職員や行財政の専門職員の育成のため、住民ニーズに基づいた特定課題への対応や、企画・立案能力、実践的な業務遂行能力の向上に必要な研修を行った。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、一部の研修について中止としたが、オンライン研修を試行するなど、1講演22講座5指導者養成を開催し1,661名が受講した。研修事業実績については、別紙3（13～14ページ）のとおりである。

(2) 助成事業

ア 市町村職員中央研修所等の研修受講経費助成（事業費：7,694,883円）

県内での受講機会が少ない専門性・技術性が高く実践的な研修を実施している（公財）全国市町村研修財団が設置する市町村職員中央研修所などの研修機関に職員を派遣する市町に対し、受講者542名の経費を助成した。

研修受講経費助成実績は、別紙4（15ページ）のとおりである。

イ 栃木県市長会等が行う研修事業等に対する助成（事業費：1,114,874円）

首長、議会議員が自治体に係る経営論、政策論等について理解を深め、市政・町政の発展と、議会・議員活動の充実を目的として、栃木県市長会・栃木県町村会及び栃木県町村議会議長会が行う研修に対し、助成を行った。

ウ 安全衛生推進者等養成講習会の受講経費助成（事業費：1,988,580円）

市町の労働安全衛生体制の整備・促進を目的に、（一社）栃木県労働基準協会連合会が主催する安全衛生推進者等養成講習会に職員を参加させる市町等に対し、受講者131名の経費を助成した。

5. 市町村の振興に関する調査・研究及び資料等の提供事業（定款第4条第1項第5号）

(1) 法務支援事業（事業費：10,600,920円）

複雑・高度化する行政課題に対応するため、法務知識の向上及びその基となる例規整備の精度の確保と効率化を図るため、自治体法務を総合的に補完するシステム（「e-Reiki CLUB」、「D1-Law」、「コンシェルジュデスク」）を全市町へ一律に提供し、市町の法制執務を支援した。

(2) 行政運営の合理化及び財政の健全化に資することを目的に、関係資料を作成し各市町等、関係機関に提供、公開した。

ア 地方債実務必携

起債事務を担当する職員の事務の円滑化を図るため、地方債の基礎から応用までの知識を習得できるマニュアルを新たに本年度からホームページに掲載し、市町に対して公開した。

イ 行財政資料「市町の施政方針と重要事業」

各市町の毎年度の施政方針や重要事業とその予算のほか、沿革、観光、産業、財政力指数、人口など市町の基本情報をホームページに掲載し、一般住民が閲覧できるよう公開した。

ウ 栃木県市町長・副市町長名簿

各市町長と副市町長の顔写真、氏名、生年月日、就任年月日、任期満了日を新たに本年度からホームページに掲載し、県及び市町に対して公開した。

(3) (一財) 地域活性化センターの年会費助成（事業費：2,730,000円）

地域振興を推進する全国的な組織である（一財）地域活性化センターからの有益な情報を得ることにより、県内市町のまちづくり、地域産業おこし等、地域社会の活性化を支援するため、栃木県市長会と栃木県町村会が団体加入している同センターの年会費を助成した。

6. 被災者生活再建支援事業（定款第4条第1項第6号）

自然災害により住宅が全壊するなど、生活基盤に著しい被害を受けた被災住民の当面の生活支援を行う市町に対し、以下のとおり支援金を交付した。

（事業費：5,250,000円）

市町名	被災日	被災状況	交付額
下野市	令和元年10月12日	令和元年東日本台風災害により姿川が氾濫したことによる住宅浸水（大規模半壊）	5,250,000円 （加算支援金）

7. 新型コロナウイルス感染症対策臨時交付金交付事業

（定款第4条第1項第2号及び第7号）

市町が取り組む新型コロナウイルス感染症拡大防止対策を支援するため、市町が行う地方財政法第32条の事業に対し、サマージャンボ宝くじの収益金の一部450,001,000円を臨時に全市町へ交付した。

（交付基準：均等割1/2・人口割1/2）

交付金の内訳については、別紙5（16ページ）のとおりである。

II. 諸 会 議

1. 理 事 会

開催年月日・場所	議 事
第1回 令和3年4月16日 （書面決議）	1. 決議事項 第1号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第2号議案 理事の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第3号議案 第1回臨時評議員会の招集について
第2回 令和3年6月2日 （書面決議）	1. 決議事項 第1号議案 令和2年度事業報告及び決算の承認について 第2号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第3号議案 理事の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第4号議案 令和3年度定時評議員会の招集について
第3回 令和3年7月28日 （書面決議）	1. 決議事項 第1号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第2号議案 理事の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第3号議案 第2回臨時評議員会の招集について
第4回 令和3年10月26日 （自治会館）	1. 報告事項 （1）令和3年度上半期職務執行状況について （2）事業の今後の方向性に関する研究について 2. 決議事項 第1号議案 令和4年度事業計画及び予算編成の方針について

開催年月日・場所	議 事
第5回 令和4年2月1日 (書面決議)	1. 報告事項 (1) 令和3年度下半期職務執行状況について (2) 令和3年度消防広域応援交付金について 2. 決議事項 第1号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の推薦について 第2号議案 新型コロナウイルス感染症対策臨時交付金交付規程の制定及び交付額について 第3号議案 令和3年度補正予算(第1号)について 第4号議案 令和4年度事業計画(案)について 第5号議案 令和4年度予算(案)について 第6号議案 第3回臨時評議員会の招集について

2. 評議員会

開催年月日・場所	議 事
第1回臨時 令和3年4月27日 (書面決議)	1. 決議事項 第1号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の選任について 第2号議案 理事の辞任に伴う補欠候補者の選任について
定時 令和3年6月21日 (書面決議)	1. 決議事項 第1号議案 令和2年度決算(財務諸表)の承認について 第2号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の選任について 第3号議案 理事の辞任に伴う補欠候補者の選任について 2. 報告事項 令和2年度事業報告
第2回臨時 令和3年8月18日 (書面決議)	1. 決議事項 第1号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の選任について 第2号議案 理事の辞任に伴う補欠候補者の選任について
第3回臨時 令和4年2月10日 (書面決議)	1. 報告事項 (1) 令和3年度下半期職務執行状況について (2) 令和3年度消防広域応援交付金について 2. 承認事項 承認第1号 新型コロナウイルス感染症対策臨時交付金交付規程の制定及び交付額について 承認第2号 令和3年度補正予算(第1号)について 承認第3号 令和4年度事業計画(案)について

開催年月日・場所	議 事
	承認第4号 令和4年度予算(案)について 3. 決議事項 第1号議案 評議員の辞任に伴う補欠候補者の選任について

3. 監 査

令和3年5月26日に、本協会の令和2年度の事業報告及び決算書類について、監事による決算監査が実施された。

4. 設立団体事務局長会議

理事会に提出する重要事項（翌年度の実施事業及び予算等）について事前に協議検討するため、本協会の設立団体の事務局長による会議を開催した。

開催年月日・場所	議 事
令和3年10月5日 (自治会館)	第4回理事会提出議案等について
令和4年1月31日 (自治会館)	第5回理事会提出議案等について

5. 研修企画委員会等

市町職員等を対象とした研修事業の改善向上を図るため、研修企画委員会等を以下のとおり実施した。

開催年月日・場所	議 事
第1回 令和3年4月21日 (自治会館)	(1) 研修企画委員会の運営について (2) 令和3年度「研修評価者」について (3) 研修内容の検討について (4) 研修実施計画の見直し及び今後の日程について (5) オンライン研修の実施について (6) 令和3年度 管理者研修の実施について (7) 新型コロナウイルス感染症の影響に伴う研修事業の対応について (8) その他 ①研修システムの変更について ②研修受講経費助成について
第2回 令和3年6月14日 (自治会館)	(1) 管理者研修について (2) 研修内容の検討について (3) 研修実施計画見直しの検討について

開催年月日・場所	議 事
令和3年7月15日 (自治会館)	* 研修担当課長会議 (1) 令和2年度 研修事業実績について (2) 研修実施計画見直しの検討方針(案)について
第3回 令和3年7月28日 (自治会館)	(1) 研修実施計画の見直しの検討について (2) 6・7月に実施した研修について (3) オンライン研修について
第4回 令和3年9月15日 (自治会館)	(1) 研修実施計画見直しの検討について (2) 令和4年度研修実施計画(案)について
令和3年10月14日 (Web開催)	* 研修担当課長会議 (1) 令和3年度上半期研修事業実績について (2) 研修実施計画の見直しについて (3) 令和4年度 研修実施計画(案)について (4) 令和4年度 負担金(案)について
第5回 令和3年12月15日 (自治会館)	(1) 令和4年度研修実施計画(案)について (2) 研修内容の調整について(7~12月実施研修) (3) その他 ①各研修受講者数の調整について ②研修用テキスト等の共同購入について ③会議日程等 ④研修企画委員会正副委員長について

6. 財政担当課長会議

来年度以降の実施事業の方向について事前に市町の意向を把握するため、市町の財政担当課長による会議を開催した。

開催年月日・場所	議 事
第1回 令和3年9月28日 (Web開催)	栃木県市町村振興協会実施事業見直しの方向性について
第2回 令和3年11月24日 (自治会館)	栃木県市町村振興協会実施事業の見直しについて

7. 全国協会等会議

全国市町村振興協会が主催する事務局長会議をはじめ、関東地区各協会との連絡調整及び協議のための会議に出席した。

開催年月日・場所	議 事
令和3年8月5日 (書面開催)	* 関東各都県市町村振興協会事務担当者会議 1. 討議事項 (1) 宝くじ公式サイトでの販売PRについて (2) 債券の運用状況について (3) コロナ禍における研修事業について (4) 長期貸付事業の見直しについて (5) 資金貸付の条件について (6) デジタル化の推進に伴う情報提供事業等の移行について
令和3年11月22日 (書面開催)	* 関東地区都県市町村振興協会事務局長会議 1. 報告事項 (1) 全国市町村振興協会 (2) 市町村職員中央研修所 (3) 全国市町村国際文化研修所
令和4年3月17日 (Web開催)	* 都道府県市町村振興協会事務局長会議 1. 説明事項 (1) 令和4年度事業計画について (2) 令和4年度収支予算について

8. 栃木県被災者生活再建支援基金運営委員会

支援金の交付対象となる災害及び市町の認定並びに被災市町への支援金の交付について審議するため、栃木県、栃木県市長会、栃木県町村会及び本協会の4者で構成する栃木県被災者生活再建支援基金運営委員会を開催した。

開催年月日・場所	議 事
第1回 令和3年6月30日 (書面決議)	・交付請求内容の適否について * 令和元年10月12日東日本台風災害(下野市)
第2回 令和3年12月14日 (書面決議)	・交付申請内容の適否について * 令和元年10月12日東日本台風災害(下野市)
第3回 令和4年1月18日 (書面決議)	・交付請求内容の適否について * 令和元年10月12日東日本台風災害(下野市)

Ⅲ. 役員の変動

* 理事

(退任)

薄井博光	(栃木県町村議会議長会会長・那須町議会議長)	3. 2. 24
福田洋一	(栃木県市議会議長会会長・小山市議会議長)	3. 4. 28
池澤昇秋	(栃木県町村議会議長会会長・那須町議会議長)	3. 6. 30

(就任)

池澤昇秋	(栃木県町村議会議長会会長・那須町議会議長)	3. 5. 11
久保田武	(栃木県市議会議長会会長・真岡市議会議長)	3. 6. 28
鈴木繁	(栃木県町村議会議長会会長・那珂川町議会議長)	3. 8. 23

* 評議員

(退任)

伊東和彦	(栃木県総合政策部次長兼市町村課長)	3. 3. 31
大瀧和弘	(栃木県市議会議長会会長・真岡市議会議長)	3. 5. 24
鈴木繁	(栃木県町村議会議長会副会長・那珂川町議会議長)	3. 6. 30
前野良三	(栃木県市議会議長会副会長・大田原市議会議長)	3. 11. 29
石崎幸寛	(栃木県町村議会議長会副会長・上三川町議会議長)	4. 1. 21

(就任)

萩原英樹	(栃木県総合政策部次長兼市町村課長)	3. 5. 11
前野良三	(栃木県市議会議長会副会長・大田原市議会議長)	3. 6. 28
石崎幸寛	(栃木県町村議会議長会副会長・上三川町議会議長)	3. 8. 23
君島孝明	(栃木県市議会議長会副会長・大田原市議会議長)	4. 2. 16
高橋正昭	(栃木県町村議会議長会副会長・上三川町議会議長)	4. 2. 16

Ⅳ. 広報宣伝活動

県内における宝くじ（サマージャンボ、サマージャンボミニ、ハロウィンジャンボ、ハロウィンジャンボミニ）の販売促進を図るため、市町広報誌、とちぎTV、下野新聞社、県内プロスポーツチーム2団体（栃木SC、宇都宮ブリッツェン）を利用し宣伝を行うとともに、本協会ホームページにPR広告を掲載した。（事業費：5,356,676円）

令和 3 年度長期貸付一覧表

【5月24日実行分】

(単位：千円・年)

市町村名	事業名	貸付額	償還期間
栃木市	市営住宅リフレッシュ事業	40,800	15
〃	栃木総合運動公園施設整備事業	137,100	15
佐野市	葛生・常盤中学校区小中一貫校整備事業	163,900	15
日光市	社会福祉施設整備事業	3,900	15
〃	農業基盤整備事業	8,800	15
〃	農業農村整備事業	55,400	15
〃	林業施設整備事業	5,300	15
〃	観光ネットワーク化推進事業	33,600	15
〃	市道整備事業	254,800	15
〃	用水路整備事業	7,800	15
〃	公園整備事業	28,900	15
〃	学校施設等整備事業	87,400	15
〃	社会教育施設整備事業	109,200	15
那須塩原市	野岩鉄道支援事業	3,100	15
〃	にしなすの運動公園整備事業	52,300	15
さくら市	氏家公民館給排水改修事業	130,100	15
益子町	防災倉庫整備事業	1,900	15
那須地区広域 行政事務組合	ごみ焼却施設基幹的設備改良事業	24,300	15
計		1,148,600	

【3月24日実行分】

(単位：千円・年)

市町村名	事業名	貸付額	償還期間
足利市	ごみ処理施設整備事業（小俣最終処分場）	59,200	15
栃木市	市営住宅リフレッシュ事業	24,000	15
日光市	農業農村整備事業	9,500	15
〃	林業施設整備事業	500	15
〃	観光施設等整備事業	1,500	15
〃	観光ネットワーク化推進事業	58,800	15
〃	市道整備事業	47,100	15
〃	用水路整備事業	9,800	15
〃	公園整備事業	6,000	15
〃	学校施設等整備事業	29,400	15
那須塩原市	中学校施設整備事業	24,400	15
〃	農村基盤施設整備事業	6,500	15
さくら市	わくわく保育園空調改修事業	23,900	12
那須地区広域 行政事務組合	共同一般廃棄物最終処分場整備事業	197,900	15
計		498,500	

合	計	1,647,100
---	---	-----------

令和3年度市町村交付金（ハロウィンジャンボ宝くじ交付金）

（単位：円）

市町名	基準市町村数	均等割	人口	人口割	合計	交付金
			R2国勢調査 確定値	人/71,456円		
宇都宮市	1.0	5,525,420	518,757	37,068,300	42,593,720	42,594,000
足利市	1.0	5,525,420	144,746	10,342,970	15,868,390	15,868,000
栃木市	1.0	5,525,420	155,549	11,114,909	16,640,329	16,640,000
佐野市	1.0	5,525,420	116,228	8,305,188	13,830,608	13,831,000
鹿沼市	1.0	5,525,420	94,033	6,719,222	12,244,642	12,245,000
日光市	1.0	5,525,420	77,661	5,549,344	11,074,764	11,075,000
小山市	1.0	5,525,420	166,666	11,909,286	17,434,706	17,435,000
真岡市	1.0	5,525,420	78,190	5,587,145	11,112,565	11,113,000
大田原市	1.0	5,525,420	72,087	5,151,049	10,676,469	10,676,000
矢板市	1.0	5,525,420	31,165	2,226,926	7,752,346	7,752,000
那須塩原市	1.0	5,525,420	115,210	8,232,446	13,757,866	13,758,000
さくら市	1.0	5,525,420	44,513	3,180,721	8,706,141	8,706,000
那須烏山市	1.0	5,525,420	24,875	1,777,468	7,302,888	7,303,000
下野市	1.0	5,525,420	59,507	4,252,132	9,777,552	9,778,000
上三川町	1.0	5,525,420	30,806	2,201,274	7,726,694	7,727,000
益子町	1.0	5,525,420	21,898	1,564,743	7,090,163	7,090,000
茂木町	1.0	5,525,420	11,891	849,683	6,375,103	6,375,000
市貝町	1.0	5,525,420	11,262	804,737	6,330,157	6,330,000
芳賀町	1.0	5,525,420	14,961	1,069,053	6,594,473	6,594,000
壬生町	1.0	5,525,420	39,474	2,820,654	8,346,074	8,346,000
野木町	1.0	5,525,420	24,913	1,780,183	7,305,603	7,306,000
塩谷町	1.0	5,525,420	10,354	739,855	6,265,275	6,265,000
高根沢町	1.0	5,525,420	29,229	2,088,587	7,614,007	7,614,000
那須町	1.0	5,525,420	23,956	1,711,800	7,237,220	7,237,000
那珂川町	1.0	5,525,420	15,215	1,087,203	6,612,623	6,613,000
合計	25.0	138,135,500	1,933,146	138,134,878	276,270,378	276,271,000

令和3年度 研修事業実績

No.	期 間	日数	時間	研 修 の 名 称	講 師 名	会 場	人 員		受講率 (%)	備 考
							計 画	受 講		
1	令和3年 5月11日(火) ～ 12日(水)	2	12.0	コミュニケーション・ カウンセリング講座①	日本マネジメントコア 講師 河本 昌之	栃木県 自治会館	25	24	96.0	
2	令和3年 5月13日(木) ～ 14日(金)	2	12.0	情報活用力向上研修	株式会社インソース 講師 河邊 義導		30	40	133.3	
3	令和3年 5月17日(月)	1	6.0	女性職員活躍の職場づくり	株式会社インソース 講師 蛭原 恵子		30	39	130.0	
4	令和3年 5月21日(金)	1	6.0	OJT研修	話し方教育センター 講師 小迫 直子		30	42	140.0	講師変更
5	令和3年 5月26日(水) ～ 28日(金)	3	18.0	地方公務員制度指導者 養成研修	(一社)日本経営協会 講師 江原 勲		18	13	72.2	※指導者 養成研修
6	令和3年 6月 1日(火)	1	6.0	個人情報保護制度	(一社)日本経営協会 講師 田村 泰俊		30	40	133.3	
7	令和3年 6月 3日(木) ～ 4日(金)	2	12.0	ファシリテーション講座	(一社)日本経営協会 講師 徳田 太郎		30	39	130.0	
8	令和3年 6月 8日(火)	1	6.0	研修担当者研修	話し方教育センター 講師 池田 統	オンライン開催	28	19	67.9	
9	令和3年 6月10日(木)	1	6.0	メンタルヘルス講座①	(一社)日本経営協会 講師 田村 綾子	栃木県 自治会館	30	44	146.7	
10	令和3年 6月11日(金)	1	6.0	メンタルヘルス講座②			30	39	130.0	
11	令和3年 6月15日(火)	1	6.0	広聴広報力向上講座①			東海大学文化社会学部 広報メディア学科 教授 河井 孝仁	30	38	126.7
12	令和3年 6月17日(木) ～ 18日(金)	2	12.0	民法講座	(一社)日本経営協会 講師 伊藤 義文	オンライン開催	35	55	157.1	講師変更
13	令和3年 6月22日(火) ～ 23日(水)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (塩谷・那須南ブロック①)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	さくら市 喜連川公民館	30	34	113.3	
14	令和3年 6月23日(水) ～ 25日(金)	3	18.0	地方自治法指導者養成研修	(一社)日本経営協会 講師 實金 敏明	栃木県 自治会館	18	18	100.0	※指導者 養成研修 R3未実施分
15	令和3年 6月30日(水)	1	6.0	組織内リスク管理講座	(一社)日本経営協会 講師 篠原 滋		30	39	130.0	
16	令和3年 7月 1日(木) ～ 2日(金)	2	12.0	法務基礎養成講座 (小山ブロック)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	小山市 職員研修所	30	42	140.0	
17	令和3年 7月 2日(金)	1	6.0	課長級マネジメント研修	(一社)日本経営協会 講師 手島 伸夫	栃木県 自治会館	30	41	136.7	
18	令和3年 7月 6日(火)	1	6.0	広聴広報力向上講座②	東海大学文化社会学部 広報メディア学科 教授 河井 孝仁		30	28	93.3	
19	令和3年 7月 6日(火) ～ 7日(水)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (安足ブロック)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	佐野市役所	30	29	96.7	
20	令和3年7月8日(木) ～ 9日(金)	2	12.0	職場リーダー研修	日本マネジメントコア 講師 河本 昌之	栃木県 自治会館	30	36	120.0	
21	令和3年 7月14日(水) ～ 15日(木)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (塩谷・那須南ブロック②)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	矢板市生涯学習館	30	31	103.3	
22	令和3年 7月19日(月) ～ 20日(火)	2	12.0	法務基礎養成講座 (上都賀ブロック)		鹿沼市民 情報センター	30	28	93.3	
23	令和3年 7月21日(水)	1	6.0	折衝・交渉研修	株式会社インソース 講師 大西 雄一	栃木県 自治会館	30	48	160.0	
24	令和3年 7月28日(水)	1	6.0	パワーハラスメント 防止研修①	株式会社インソース 講師 木元 栄子		30	38	126.7	
25	令和3年 7月29日(木)	1	6.0	パワーハラスメント 防止研修②			30	30	100.0	
26	令和3年 7月30日(金)	1	6.0	パワーハラスメント 防止研修③			30	27	90.0	
27	令和3年 7月29日(木) ～ 30日(金)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (上都賀ブロック)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	日光市 消防本部	30	32	106.7	講師のみ オンライン

28	令和3年 8月24日(火) ～ 25日(水)	2	12.0	法務基礎養成講座 (塩谷・那須南ブロック)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	オンライン開催	30	22	73.3	
29	令和3年 9月28日(火) ～ 29日(水)	2	12.0	法務基礎養成講座 (芳賀ブロック)			30	24	80.0	オンライン開催
30	令和3年10月 5日(火) ～ 6日(水)	2	12.0	プレゼンテーション講座①	(一社)日本経営協会 講師 雨宮 利春	栃木県 自治会館	30	29	96.7	
31	令和3年10月 7日(木) ～ 8日(金)	2	12.0	コミュニケーション・ カウンセリング講座②	日本マネジメントコア 講師 河本 昌之		25	33	132.0	
32	令和3年10月12日(火) ～ 13日(水)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (芳賀ブロック)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	オンライン開催	30	18	60.0	オンライン開催
33	令和3年10月14日(木)	1	1.5	管理者研修 (講演)	(一社)日本経営協会 講師 高橋 邦夫		75	126	168.0	オンライン開催
34	令和3年10月15日(金)	1	6.0	クレーム対応力講座①	(一社)日本経営協会 講師 仲内 れい子	栃木県 自治会館	30	33	110.0	
35	令和3年10月18日(月)	1	6.0	タイムマネジメント講座②			30	38	126.7	
36	令和3年10月21日(木) ～ 22日(金)	2	12.0	法務基礎養成講座 (宇都宮ブロック)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	宇都宮市 職員会館	30	17	56.7	オンライン開催
37	令和3年11月 1日(月) ～ 2日(火)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (宇都宮ブロック②)			30	26	86.7	オンライン開催
38	令和3年11月 9日(火) ～ 10日(水)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (那須北ブロック①)		那須地区 広域研修センター	30	26	86.7	
39	令和3年11月16日(火) ～ 17日(水)	2	12.0	法務基礎養成講座 (栃木ブロック)		栃木市役所	30	17	56.7	
40	令和3年11月25日(木) ～ 26日(金)	2	12.0	法務基礎養成講座 (那須北ブロック)		那須地区 広域研修センター	30	30	100.0	
41	令和3年11月25日(木) ～ 26日(金)	2	12.0	メンタルヘルスケア講座 (職場のメンタルヘルスと 復帰支援)		(一社)日本経営協会 講師 金子 深雪	栃木県 自治会館	30	30	100.0
42	令和3年11月30日(火) ～ 1日(水)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (那須北ブロック②)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	那須地区 広域研修センター	30	26	86.7	
43	令和3年11月30日(火)	1	6.0	クレーム対応力講座②	(一社)日本経営協会 講師 仲内 れい子	栃木県 自治会館	30	40	133.3	
44	令和3年12月 2日(木) ～ 3日(金)	2	12.0	プレゼンテーション講座②	(一社)日本経営協会 講師 雨宮 利春		30	30	100.0	
45	令和3年12月 8日(水) ～ 9日(木)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (小山ブロック①)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	小山市 職員研修所	30	31	103.3	
46	令和3年12月15日(水) ～ 16日(木)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (小山ブロック②)			30	29	96.7	
47	令和4年 1月11日(火) ～ 12日(水)	2	12.0	政策法務実践講座	(一社)日本経営協会 講師 江原 勲	栃木県 自治会館	30	31	103.3	
48	令和4年 1月13日(木) ～ 14日(金)	2	12.0	接遇レベルアップ講座 (宇都宮ブロック①)	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一	宇都宮市 職員会館	30	25	83.3	オンライン開催
49	令和4年 1月18日(火) ～ 20日(木)	3	21.0	JKET指導者養成研修	(一財)公務人材開発協会 講師 深堀 清	栃木県 自治会館	18	13	72.2	※指導者 養成研修
50	令和4年 1月24日(月)	1	6.0	タイムマネジメント講座①	日本マネジメントコア 講師 小針 憲一		30	19	63.3	
51	令和4年 1月25日(火) ～ 27日(木)	3	15.5	接遇研修指導者養成研修	(一財)公務人材開発協会 講師 金子 恭子		18	9	50.0	※指導者 養成研修
52	令和4年 2月 1日(火) ～ 4日(金)	4	27.0	JST指導者養成研修	(一財)公務人材開発協会 講師 深堀 清・金子 恭子		18	6	33.3	※指導者 養成研修 R3未実施分
	合計	93	557.0	52研修(1講演・22講座・5指導者養成)			1,538	1,661	108.0	

令和3年度 研修受講助成事業実績一覧

○市町村アカデミー (※助成金額合計 186,580 円)

市	宇都宮市	2名	足利市	4名	鹿沼市	2名	小山市	1名
	那須塩原市	5名						
町	高根沢町	2名						
参加市町・人数計 5市1町 16名 (前年度比 11名減)								

○国際文化アカデミー (※助成金額合計 78,703 円)

市	宇都宮市	7名	小山市	1名
参加市町・人数計 2市 8名 (前年度比 1名減)				

○全国建設研修センター (※助成金額合計 3,190,700 円)

市	宇都宮市	20名	足利市	5名	栃木市	2名	佐野市	3名
	鹿沼市	2名	小山市	10名	真岡市	1名	那須塩原市	2名
参加市町・人数計 8市 45名 (前年度比 37名増)								

○とちぎ建設技術センター (※助成金額合計 3,271,400 円)

市	宇都宮市	161名	足利市	14名	栃木市	28名	佐野市	15名
	鹿沼市	20名	日光市	18名	小山市	15名	真岡市	39名
	大田原市	3名	矢板市	7名	那須塩原市	16名	さくら市	17名
	那須烏山市	3名	下野市	29名				
町	上三川町	4名	益子町	8名	茂木町	8名	市貝町	4名
	芳賀町	10名	壬生町	9名	野木町	11名	塩谷町	3名
	高根沢町	3名	那珂川町	3名				
参加市町・人数計 14市10町 448名 (前年度比 266名増)								

○日本下水道事業団 (※助成金額合計 967,500 円)

市	宇都宮市	3名	栃木市	4名	佐野市	4名	日光市	3名
	那須塩原市	2名	さくら市	2名	那須烏山市	3名		
町	壬生町	2名	那珂川町	2名				
参加市町・人数計 7市2町 25名 (前年度比 18名増)								

新型コロナウイルス感染症対策臨時交付金

(単位：円)

市町名	基準市 町村数	均 等 割	人 口	人 口 割	合 計	交 付 金
			R2国勢調査 確定値	人/116,391円		
宇都宮市	1.0	9,000,020	518,757	60,378,646	69,378,666	69,379,000
足利市	1.0	9,000,020	144,746	16,847,132	25,847,152	25,847,000
栃木市	1.0	9,000,020	155,549	18,104,504	27,104,524	27,105,000
佐野市	1.0	9,000,020	116,228	13,527,893	22,527,913	22,528,000
鹿沼市	1.0	9,000,020	94,033	10,944,595	19,944,615	19,945,000
日光市	1.0	9,000,020	77,661	9,039,041	18,039,061	18,039,000
小山市	1.0	9,000,020	166,666	19,398,422	28,398,442	28,398,000
真岡市	1.0	9,000,020	78,190	9,100,612	18,100,632	18,101,000
大田原市	1.0	9,000,020	72,087	8,390,278	17,390,298	17,390,000
矢板市	1.0	9,000,020	31,165	3,627,326	12,627,346	12,627,000
那須塩原市	1.0	9,000,020	115,210	13,409,407	22,409,427	22,409,000
さくら市	1.0	9,000,020	44,513	5,180,913	14,180,933	14,181,000
那須烏山市	1.0	9,000,020	24,875	2,895,226	11,895,246	11,895,000
下野市	1.0	9,000,020	59,507	6,926,079	15,926,099	15,926,000
上三川町	1.0	9,000,020	30,806	3,585,541	12,585,561	12,586,000
益子町	1.0	9,000,020	21,898	2,548,730	11,548,750	11,549,000
茂木町	1.0	9,000,020	11,891	1,384,005	10,384,025	10,384,000
市貝町	1.0	9,000,020	11,262	1,310,795	10,310,815	10,311,000
芳賀町	1.0	9,000,020	14,961	1,741,326	10,741,346	10,741,000
壬生町	1.0	9,000,020	39,474	4,594,418	13,594,438	13,594,000
野木町	1.0	9,000,020	24,913	2,899,649	11,899,669	11,900,000
塩谷町	1.0	9,000,020	10,354	1,205,112	10,205,132	10,205,000
高根沢町	1.0	9,000,020	29,229	3,401,993	12,402,013	12,402,000
那須町	1.0	9,000,020	23,956	2,788,263	11,788,283	11,788,000
那珂川町	1.0	9,000,020	15,215	1,770,889	10,770,909	10,771,000
合 計	25.0	225,000,500	1,933,146	225,000,795	450,001,295	450,001,000

事業報告の附属明細書

令和3年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書の「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないため、作成を省略する。